

Sede di Piazza S. Alessandro - Opere di adeguamento delle strutture edilizie e impianti tecnologici per l'ottenimento del Certificato prevenzione incendi, biblioteca unificata Lingue, aule, uffici per il Dipartimento, spazi studio autonomo

- 1) Progetto preliminare (arch. Masciadri), con conseguimento esame progetto VV.FF.: **luglio 2013**
- 2) Calendario delle attività di progettazione: chiusura attività correlate al progetto preliminare nel maggio 2015; chiusura attività correlate al progetto definitivo nel **giugno 2015**
- 3) Progetto definitivo opere edili (incluso primo abaco arredi, ossia layout allestimento interno): **marzo 2016**
- 4) Primo cronoprogramma dei lavori edili: marzo 2017; riunione con Dipartimento (Modenesi, Perassi) e Biblioteca **aprile 2017**; successiva revisione: **ottobre 2017**
- 5) Elaborati di dettaglio del progetto esecutivo: **novembre 2017**
- 6) Abaco arredi su misura (biblioteca e guardiola): 31-07-2018, ricevuti a **novembre 2018** (NdR: i rilievi sulle soluzioni per la biblioteca vengono solo parzialmente recepiti: ciò emergerà solo nell'aprile del 2021, nell'imminenza della gara)
- 7) Gara appalto lavori edili: bandita nell'**estate del 2018, con avvio lavori previsto inizio 2019** (mail arch. D'Andrea 16-07-18)
- 8) Incontro 18-09-2018: Progettazione, arch. Masciadri, Dipartimento (Modenesi), Biblioteca. Emerge che per una svista non è stata predisposta la gara di appalto per la Direzione Lavori (la Progettazione riteneva di averla già affidata all'arch. Masciadri).
- 9) Alla **fine del 2018** viene assegnata ad Alfaimpanti la gara per le opere edili, che **tuttavia** non possono avere inizio in attesa dell'assegnazione della DL
- 10) **Viene bandita la gara per la DL solo a inizio 2019**, con assegnazione a Politecnica nella tarda primavera, e successivo primo incontro con tutte le parti alla **metà di luglio del 2019**.
- 11) Settembre 2019: il cronoprogramma viene rivisto per 3 volte per contemperare le differenti esigenze. L'ultima versione, molto diversa dall'originale e anche da quelle intermedie, ma sempre in 6 fasi, è del 2 ottobre 2019.
- 12) Avvio trasloco locali interessati Fase 1: lunedì 14 ottobre 2019; avvio effettivo lavori: fine novembre (invece del 18/11/19 da crono); **fine lavori prevista: 21-02-21, con complessivi 463 gg di lavori, inclusi i passaggi di fase** (409 giorni di lavorazioni + 54 per riconsegna aree terminate e preparazione nuove aree)
All'avvio dei lavori, alcune sintetiche informazioni sul progetto nel suo insieme, insieme invece a informazioni dettagliate su quanto riguardava la Biblioteca (la nuova biblioteca unificata, conseguenze dei lavori sui servizi e sulla disponibilità del patrimonio librario, ecc.) sono state pubblicate sulla relativa e apposita pagina del sito della Biblioteca:
<https://www.sba.unimi.it/Biblioteche/lingue/15201.html>.
- 13) Interruzione lavori, con sospensione appalto, in concomitanza del lockdown: inizio marzo 2020
- 14) Ripresa lavori: **estate 2020**, con obiettivo principale la conclusione dei lavori della Fase 1 rimasta incompleta (la sala della nuova biblioteca al primo piano, i depositi nel seminterrato).
- 15) **Settembre 2020**: la visita di accreditamento periodico da parte di ANVUR - prevista per il mese di marzo 2021 inizialmente in presenza - fece sembrare opportuno alla governance

dell'Ateneo mettere in cantiere anche alcune porzioni di lavori che nel cronoprogramma originario erano inclusi nell'ultima Fase. Fu decisa quindi una **revisione del cronoprogramma**, che venne condensato in sole 3 fasi rispetto alle originarie 6, e che prevedeva di fatto una notevolmente ampliata Fase 1, includendovi anche i lavori riguardanti i locali del piano terra, sia pertinenti alla nuova biblioteca (locale accoglienza e prestito) sia pertinenti ai servizi generali destinati alla didattica e allo studio autonomo (nuova guardiola, aula della mediateca e relativo spazio studio autonomo sul soppalco). La ripresa tuttavia, nel tentativo di recuperare il tempo perduto anche in vista della CEV, ha di fatto significato una disordinata e lunga fase in cui sono state diversamente accorpate lavorazioni di diversa portata e localizzazione previste per altre fasi, causando ritardi nei lavori della iniziale Fase 1 (per es.: i lavori anti-incendio deposito germanistica sono stati eseguiti nell'autunno 2020, pur previsti successivamente; l'impianto antincendio nelle aule era previsto nell'autunno/inverno 2020/21, sfruttando i mesi di DAD, ma è stato realizzato solo nell'estate del 2021, contemporaneamente alla nuova Fase 2 ufficiale avviata; ecc.). A quanto si poté apprendere informalmente, i lavori di questa iniziale Fase 1 (nuova biblioteca piano 1 e depositi biblioteca nel seminterrato del corpo ovest), erano stati completati già nell'aprile del 2021, seppur senza la consegna dei locali all'Appaltante (cfr. invece *infra*, punto 17).

Si è saputo, sempre informalmente ed ex post, che numerosi sono stati i problemi riscontrati a livello progettuale con riferimento all'impiantistica, e che nel corso delle lavorazioni sono emerse, come naturale, altre questioni non previste.

La pagina della biblioteca sui lavori è stata quindi aggiornata nella primavera 2021, ma successivamente non è più stato possibile per due ragioni: sarebbe infatti stato troppo complesso e confusivo dar conto dell'andamento dei lavori, senza avere certezze del termine; la situazione del patrimonio e locali agibili della biblioteca non ha visto novità.

- 16) **Fase 2 rivista:** viene avviata il **05-05-2021, fine prevista 26-07-2021** (83 gg). Riguarda il seminterrato corpo est (sezione di germanistica), con preliminare spostamento dei docenti in postazioni provvisorie. Contestualmente all'avvio di questa Fase, anche sull'evidenza delle lungaggini e del modus operandi della Ditta dei lavori, fu deciso di **stralciare** dalla gara in essere la nuova Fase 3 (conclusione prevista ottobre 2021), riguardante esclusivamente il Dipartimento. Tale fase sarà attuabile una volta trasferitasi la biblioteca nei suoi nuovi spazi e prevede la realizzazione di nuove aule, studi docenti, messa a norma e rifacimento auletta Shakespeare.
- 17) I lavori della Fase 2 (seminterrato, sez. germanistica), sono proseguiti a lungo, congiuntamente con altre lavorazioni disseminate un po' in tutto l'edificio (cfr. impianto antincendio corpo ovest nei mesi gennaio/febbraio 2022, con vari disagi per il personale e anche gli studenti). Vi sono stati due incontri con la Progettazione e due slittamenti ipotizzati per il termine della Fase 2 e la consegna dei locali (fine 2021; primavera 2022), entrambi disattesi. In realtà i locali a tutt'oggi non sono ancora agibili e restano ancora alcuni lavori da eseguire: **Alfaimpanti si è resa infatti irreperibile dalla metà di maggio**, data ultima fissata per la consegna del cantiere, **lasciando lavorazioni incompiute sia nella Fase 2, sia addirittura nella Fase 1** (seminterrati biblioteca corpo ovest): visto che il cantiere è ancora aperto e ne è responsabile l'impresa esecutrice, non è al momento possibile intervenire in nessun modo per l'ultimazione delle lavorazioni. La situazione di **stallo**, legalmente delicata, rende quindi **indefinito** il momento in cui sarà possibile

utilizzare gli spazi di germanistica per i docenti del Dipartimento e arredare coi compatibili i depositi della Biblioteca.

La Direzione Lavori ha avviato la corrispondenza necessaria per ordinare la ripresa ed ultimazione dei lavori. Se questo non dovesse avvenire, l'Appaltante sarà costretto a rescindere contratto e procedere ultimazione lavori con altra Ditta. Al momento, non sono ancora stati forniti gli aggiornamenti necessari per valutare se si può considerare chiuso il contratto, riprendendo in effetti in carica il cantiere e far entrare altra Impresa a completare quanto necessario. La Progettazione ipotizza che i tempi per avere delle risposte non saranno comunque brevi (settembre? ottobre?).

- 18) Con riferimento ai depositi: **il fatto che anche i depositi non siano stati conclusi, nonostante compresi nella Fase 1, è stato reso noto alla Responsabile della Biblioteca solo alla fine di maggio 2022**, durante il sopralluogo con Tecnica (ditta vincitrice della gara per i compatibili) e la referente della Progettazione di tale gara, anch'essa inconsapevole della situazione. I compatibili – fornibili nell'arco di circa 3 mesi una volta messi in lavorazione – non sono quindi collocabili.

Inoltre, a quanto appena esposto, si aggiunge un **problema** ulteriore che va a **inficiare la tutela del patrimonio librario che andrà lì ricollocato**, in data a questo punto non definibile. Durante il sopra citato sopralluogo, è emerso che la lunga parete esterna dei precedenti depositi di slavistica – da sempre molto umidi – non è stata toccata dall'Impresa esecutrice e continua così a mostrare evidenti e cospicui segni di infiltrazioni di **umidità**. L'intervento di risanamento non è stato eseguito dall'Impresa perché l'Appaltante aveva **escluso dalla gara la bonifica delle pareti umide nei locali al seminterrato della biblioteca**, circoscrivendo i lavori a quanto occorreva per il nuovo Certificato prevenzione incendi, e ai lavori edili connessi alla nuova biblioteca. L'opzione di un risanamento di tali pareti era stata esclusa – senza che la Biblioteca e lo SBA ne fossero informati - perché troppo onerosa come tempi e costi, presentando inoltre possibili problemi di staticità. **Anche quando verrà risolto il problema del cantiere, il problema delle infiltrazioni di umidità non sarà pertanto affrontato alla radice**, ma si interverrà soltanto con manutenzione ordinaria, da rifare periodicamente, con gli ovvi inconvenienti del caso e il **rischio che la situazione possa subitaneamente peggiorare**.

Anche per la Biblioteca la situazione di stallo creatasi **dilata notevolmente i tempi del suo completamento e apertura**, dato che per poter **iniziare** l'allestimento la *conditio* è poter disporre dei compatibili, per poi consentire il rientro e la riorganizzazione dei libri traslocati in Celoria dall'ottobre 2019 e lo spostamento nell'edificio di quanto è restato disponibile qui in questi ormai tre anni di lavori e disagi per l'intera comunità di Lingue.